

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

1. Generalidades de la postulación

1.1. Datos generales del proyecto

Nombre del proyecto	<i>Habilitación de Espacios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física en el Distrito de Santiago De Cali</i>
Fecha creación	<i>Junio 2025</i>
Sector	<i>Deporte y Recreación.</i>

1.2. Información del Organismo postulante

Organismo responsable	<i>Secretaria del Deporte y la Recreación de Cali</i>
Funcionario responsable	<i>Alexander Camacho Erazo</i>
Cargo del funcionario responsable	<i>Secretario del Deporte y la Recreación</i>
Correo electrónico de contacto del responsable	<i>Alexander.Camacho@Cali.gov.co</i>

2. Articulación con los Planes de Desarrollo – Contribución a la política Pública

2.1. Contribución del proyecto con el Plan de Desarrollo Nacional

Nombre del Plan:	<i>Colombia Potencia Mundial de la Vida</i>
Vigencia del Plan:	<i>2022 - 2026</i>
Transformación:	<i>Seguridad Humana y Justicia Social</i>
Pilar:	<i>Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida</i>
Catalizador:	<i>Derecho al deporte, la recreación y la actividad física para la convivencia y la paz</i>
Componente:	<i>Democratizar el acceso de la población al deporte, la recreación y la actividad física</i>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

2.2. Relación del proyecto con el Plan de Desarrollo Departamental

Nombre del Plan:	<i>Liderazgo que Transforma</i>
Vigencia del Plan:	<i>2024 - 2027</i>
Estrategia del Plan:	<i>03 Valle Biodiverso, Cultural e Inclusivo</i>
Programa del Plan:	<i>Valle Oro Pura para Todos</i>

2.3. Relación del proyecto con el Plan de Desarrollo Distrital

Nombre del Plan:	<i>Cali, Capital Pacífica de Colombia</i>
Vigencia del Plan:	<i>2024 - 2027</i>
Propósito:	<i>62 Cali Renovada y Sostenible</i>
Reto:	<i>6201 Territorio Planificado y Conectado</i>
Programa:	<i>6201001 Ordenamiento territorial e integración regional.</i>
Nombre del Indicador de Producto - PDD	<i>62010010014 Escenarios deportivos y recreativos de Santiago de Cali adecuados, intervenidos y construidos</i>

2.4. Relación del proyecto con el Plan de Desarrollo de Comunas y Corregimientos

Meta de Comuna / Corregimiento	<i>N/A</i>
--------------------------------	------------

2.5. Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad: *N/A*

Instrumentos de planeación de grupos étnicos: *N/A*

3. Antecedentes de la problemática:

En el Distrito de Santiago de Cali, el acceso de la población a espacios deportivos y recreativos en condiciones adecuadas ha estado históricamente condicionado por factores estructurales, sociales y de gestión institucional. Esta situación ha limitado la

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

participación ciudadana en prácticas deportivas, recreativas y de actividad física, lo que incide negativamente en la calidad de vida, especialmente en las zonas de alta vulnerabilidad social. El origen de esta problemática se encuentra, en gran parte, en el crecimiento urbano acelerado y desorganizado de la ciudad, que no fue acompañado por una adecuada planificación en infraestructura deportiva. A esta situación se suman restricciones presupuestales, debilidades en los procesos de mantenimiento de los escenarios y una limitada articulación con las comunidades para el cuidado y apropiación de estos espacios.

Durante el periodo del Plan de Desarrollo Distrital 2020–2023 Cali Unida por la Vida, se evidenció que solo el 38% de los escenarios deportivos públicos de la ciudad contaban con condiciones adecuadas para su uso seguro y funcional (Alcaldía de Santiago de Cali, 2020, p. 143). Esta cifra reflejaba una brecha significativa en la cobertura y calidad de la infraestructura deportiva del Distrito. Esta situación se agravó debido al deterioro físico progresivo de muchos escenarios, especialmente en aspectos como cerramientos, drenajes, iluminación, graderías, servicios complementarios y superficies de juego. De acuerdo con el Sistema de Información de Infraestructura Deportiva de la Secretaría del Deporte y la Recreación, en el año 2023 aproximadamente el 45% de los 870 escenarios registrados requerían intervención prioritaria (Secretaría del Deporte y la Recreación, 2023).

Uno de los factores que más ha influido en este deterioro ha sido la debilidad de los procesos de mantenimiento. Los informes de la misma Secretaría señalan que, para el año 2022, apenas el 22% de los escenarios deportivos recibió algún tipo de mantenimiento preventivo programado, lo cual evidencia una gestión predominantemente reactiva y poco articulada (Secretaría del Deporte y la Recreación, 2023). Esta situación ha limitado la sostenibilidad de los espacios y su disponibilidad para el uso comunitario. Como consecuencia, muchos escenarios se encuentran en condiciones poco seguras, con baja funcionalidad y escasa apropiación por parte de la comunidad.

Frente a esta problemática, la Secretaría del Deporte y la Recreación ha desarrollado, desde el Banco de Proyectos, diversas estrategias para mejorar las condiciones de acceso a la infraestructura deportiva. Desde el año 2021 se han priorizado más de 120 intervenciones en escenarios deportivos, que han incluido procesos de adecuación física, rehabilitación y dotación de mobiliario deportivo-recreativo (Secretaría del Deporte y la Recreación, 2023). Paralelamente, desde el año 2022 se implementó una estrategia de diagnóstico técnico por comunas, la cual ha permitido caracterizar y clasificar los escenarios deportivos según su estado físico, riesgos asociados y demanda social, facilitando la planificación y priorización de intervenciones.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Además, se ha promovido la participación comunitaria en los procesos de diagnóstico, diseño y validación de las intervenciones, integrando a líderes barriales, juntas de acción comunal y colectivos deportivos en la formulación de soluciones pertinentes a las necesidades de cada territorio. Esta participación ha sido clave para fortalecer la apropiación social de los escenarios, aumentar su sostenibilidad y avanzar hacia una red de infraestructura deportiva más incluyente y funcional.

En el marco del nuevo Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 Cali, Capital Pacífica de Colombia, la Administración ha ratificado el compromiso de mejorar las condiciones de los escenarios deportivos existentes. Según el documento técnico de este plan, de los 562 escenarios actualmente identificados en la ciudad, el 60% se encuentra en condiciones inadecuadas, lo cual limita su funcionalidad y continuidad en el uso ciudadano. Se estima que la recuperación integral de estos espacios requiere una inversión aproximada de \$500 mil millones, pero para el año 2024 solo se cuenta con un presupuesto inicial de \$17 mil millones, lo que refleja una brecha sustancial entre las necesidades reales y la capacidad financiera del Distrito (Alcaldía de Santiago de Cali, 2024, pp. 207–208).

Pese a esta limitación, se han ejecutado 43 obras de adecuación en 15 comunas, con una inversión cercana a los \$1.200 millones, que han beneficiado barrios como Los Alcázares, Guayacanes, Ciudadela Comfandi, El Caney, El Limonar, Ciudad Caprí, Francisco Eladio Pérez y Los Álamos (Alcaldía de Santiago de Cali, 2024, p. 208). Estas intervenciones han incluido la mejora de pistas de trote, la instalación de juegos infantiles, la dotación de mobiliario deportivo y adecuaciones menores en polideportivos.

Estas acciones no solo buscan mejorar las condiciones físicas de los espacios, sino también fomentar la apropiación social, la convivencia y la práctica regular de actividades físicas, deportivas y recreativas por parte de toda la comunidad, lo cual contribuye a la mejora de la salud pública, la cohesión social y la calidad de vida de la población caleña.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Desafíos en el Acceso a Espacios Deportivos en Cali



Referencia: Elaboración Propia.

Referencias

Alcaldía de Santiago de Cali. (2020). *Plan de Desarrollo Distrital 2020–2023: Cali Unida por la Vida*. <https://www.cali.gov.co>

Alcaldía de Santiago de Cali. (2024). *Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cali, Capital Pacífica de Colombia (Documento Técnico)*. <https://www.cali.gov.co>

Secretaría del Deporte y la Recreación. (2023). *Informe de Gestión y Diagnóstico de Infraestructura Deportiva*. Alcaldía de Santiago de Cali.

4. Marco conceptual

El acceso a infraestructura deportiva y recreativa adecuada es un componente esencial del desarrollo urbano sostenible, la salud pública y la integración social. Diversos estudios han demostrado que la disponibilidad y el uso de escenarios deportivos en condiciones óptimas inciden positivamente en los niveles de actividad física, el bienestar psicosocial, la cohesión comunitaria y la prevención de enfermedades no transmisibles como la

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

obesidad, la hipertensión y la diabetes (Organización Mundial de la Salud [OMS], 2018).

Desde una perspectiva de planificación urbana, la infraestructura deportiva forma parte del equipamiento colectivo que debe garantizarse como derecho ciudadano y servicio público esencial. Según la Ley 181 de 1995 en Colombia, el deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre constituyen actividades fundamentales para el desarrollo integral del ser humano, y el Estado debe garantizar condiciones para su ejercicio mediante una red de escenarios seguros, accesibles y funcionales (Congreso de Colombia, 1995).

El concepto de “acceso” no se limita únicamente a la existencia física de los espacios, sino que implica condiciones de calidad, seguridad, disponibilidad, proximidad y equidad en su distribución territorial (INEGI, 2020). Por ello, la planificación de estos escenarios debe considerar factores como el mantenimiento preventivo, la participación comunitaria en su gestión, la apropiación social y la adecuación al contexto urbano y demográfico del territorio.

Adicionalmente, los espacios públicos deportivos y recreativos son catalizadores de procesos de inclusión social, convivencia pacífica y fortalecimiento de la cultura ciudadana. Escenarios bien dotados y gestionados generan dinámicas comunitarias positivas, disminuyen el riesgo de uso indebido del espacio público y fomentan el sentido de pertenencia territorial (Alcaldía de Santiago de Cali, 2024).

Por lo tanto, la mejora en el acceso a estos espacios responde tanto a una necesidad estructural del desarrollo urbano como a una oportunidad para incidir positivamente en la salud, la educación y la cohesión de la población caleña, especialmente en zonas con altos índices de vulnerabilidad y déficit en infraestructura pública.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Impacto de la Infraestructura Deportiva



Referencia: Elaboración Propia.

Referencias

Alcaldía de Santiago de Cali. (2024). *Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cali, Capital Pacífica de Colombia (Documento Técnico)*. <https://www.cali.gov.co>

Congreso de Colombia. (1995). *Ley 181 de 1995: Por la cual se dictan disposiciones en materia de deporte, recreación, educación física y aprovechamiento del tiempo libre*. Diario Oficial No. 41.692.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2020). *Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Espacios Públicos Urbanos*. <https://www.inegi.org.mx>

Organización Mundial de la Salud. (2018). *Plan de acción mundial sobre actividad física 2018–2030: Más personas activas para un mundo más sano*. <https://www.who.int>

5. Marco legal y Normativo

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

<i>Norma</i>	<i>Nombre Completo</i>	<i>Contenido Relevante para el Proyecto</i>
<i>Ley 181 de 1995</i>	<i>Ley del Deporte</i>	<i>Establece los principios para el fomento del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre. Define competencias de los entes territoriales en la promoción de la infraestructura deportiva.</i>
<i>Ley 152 de 1994</i>	<i>Ley Orgánica del Plan de Desarrollo</i>	<i>Obliga a que los proyectos de inversión estén articulados con el Plan de Desarrollo y el Plan de Ordenamiento Territorial (POT).</i>
<i>Ley 715 de 2001</i>	<i>Normas sobre la organización del gasto público social</i>	<i>Define competencias en la inversión social en municipios y distritos, incluyendo infraestructura deportiva y recreativa.</i>
<i>Decreto 1077 de 2015</i>	<i>Decreto Único Reglamentario del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio</i>	<i>Incluye regulaciones sobre espacio público, equipamiento urbano y normas técnicas que aplican al desarrollo y mantenimiento de infraestructura deportiva.</i>
<i>CONPES 3911 de 2018</i>	<i>Política Nacional de Aprovechamiento del Tiempo Libre</i>	<i>Reconoce el deporte y la recreación como elementos esenciales del desarrollo humano. Promueve la inversión pública para fortalecer escenarios deportivos.</i>
<i>Decreto 111 de 1996</i>	<i>Estatuto Orgánico del Presupuesto</i>	<i>Regula la elaboración, ejecución y control de los presupuestos públicos, clave para la financiación del proyecto.</i>
<i>Acuerdo Municipal 0416 de 2017</i>	<i>Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física de Santiago de Cali</i>	<i>Lineamientos locales para fortalecer el acceso y la calidad de la infraestructura deportiva y recreativa en el Distrito.</i>

6. Identificación y descripción del problema

6.1. Problema central

Limitado acceso de la población a espacios deportivos y recreativos en condiciones adecuadas en el Distrito de Santiago de Cali.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

6.2. Descripción de la situación existente con respecto al problema

En el Distrito de Santiago de Cali persiste una problemática estructural relacionada con el limitado acceso de la población a espacios deportivos y recreativos en condiciones adecuadas. Esta situación obedece principalmente a dos causas directas: las deficientes condiciones físicas de los escenarios deportivos y la debilidad en los procesos de mantenimiento preventivo y correctivo. A su vez, estas causas están determinadas por múltiples factores indirectos que agravan la situación y limitan el aprovechamiento de la infraestructura existente.

Por un lado, la falta de integración de los escenarios deportivos al entorno comunitario ha generado inseguridad y baja apropiación social de estos espacios. La ausencia de estrategias de vinculación con los barrios y actores locales ha favorecido el aumento del vandalismo, el uso inadecuado y el deterioro progresivo de los bienes públicos, como lo indica la Secretaría del Deporte y la Recreación de Cali en su informe técnico (Alcaldía de Santiago de Cali, 2024). A esto se suma la carencia de una cultura ciudadana fuerte alrededor del cuidado y uso responsable de los espacios, lo que también limita su sostenibilidad.

Además, el mantenimiento de los escenarios ha sido históricamente insuficiente. En 2022, solo el 22% de los escenarios deportivos del Distrito recibió mantenimiento preventivo programado, lo que refleja una tendencia reactiva en la gestión de infraestructura (Alcaldía de Santiago de Cali, 2024, p. 207). Esta situación tiene su origen en una asignación presupuestal limitada y no sostenida en el tiempo, así como en una planeación ineficiente de los proyectos de infraestructura deportiva. La escasa participación ciudadana en el diseño y priorización de las intervenciones, junto con la insuficiencia de equipamiento y mobiliario deportivo, refuerzan el problema y reducen la funcionalidad de los espacios existentes.

Como consecuencia, se ha registrado una disminución significativa en la práctica deportiva, recreativa y de integración social en diversos sectores de la ciudad, especialmente en aquellos con mayores índices de pobreza. La baja utilización de los escenarios ha contribuido a su abandono, lo que a su vez incrementa problemáticas sociales como el consumo de sustancias psicoactivas y la violencia, en zonas donde estos espacios podrían ser clave para la prevención. Adicionalmente, se evidencia una pérdida de oportunidades para el desarrollo del talento deportivo local, así como un bajo interés por parte de la ciudadanía en promover y participar en actividades físicas.

Según cifras oficiales, aproximadamente el 60% de los 562 escenarios deportivos identificados por la Administración Distrital se encuentran en condiciones inadecuadas

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

(Alcaldía de Santiago de Cali, 2024, p. 207). Este panorama genera desigualdad en el acceso a los servicios públicos deportivos y recreativos, y contribuye al aumento del sedentarismo, el exceso de peso y la obesidad, especialmente entre niños, niñas y jóvenes, afectando de manera directa la salud pública y la calidad de vida de la población caleña.

En definitiva, la falta de condiciones físicas adecuadas en los escenarios deportivos, sumada a una gestión ineficiente, ha limitado profundamente el derecho de la ciudadanía a la recreación y el deporte, convirtiéndose en una problemática que demanda atención urgente desde la política pública y la inversión social en el territorio.

Desafíos de los Espacios Deportivos en Cali



Referencia: Elaboración Propia.

Referencia

Alcaldía de Santiago de Cali. (2020). *Plan de Desarrollo Distrital 2020–2023: Cali Unida por la Vida*. <https://www.cali.gov.co/planeacion/publicaciones/153969/plan-de-desarrollo-distrital-2020---2023/>

Alcaldía de Santiago de Cali. (2024). *Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cali, Capital Pacífica de Colombia – Documento Técnico*. Secretaría de Planeación. <https://www.cali.gov.co/planeacion/publicaciones/178812/plan-de-desarrollo-distrital-2024---2027/>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Secretaría del Deporte y la Recreación de Santiago de Cali. (2023). Informe técnico sobre el estado de la infraestructura deportiva y recreativa del Distrito. Banco de Proyectos, Alcaldía de Santiago de Cali.

Sistema de Información de Infraestructura Deportiva de Cali – SIID. (2023). Base de datos de escenarios deportivos del Distrito Especial de Santiago de Cali. Secretaría del Deporte y la Recreación.

6.3. Magnitud actual del problema e indicadores de referencia

En el Distrito de Santiago de Cali, el limitado acceso a espacios deportivos y recreativos en condiciones adecuadas representa una problemática de gran escala con implicaciones significativas en el bienestar y desarrollo de la población. Según el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027, se han identificado 562 escenarios deportivos en la ciudad, de los cuales el 60% presenta condiciones inadecuadas para su uso seguro y continuo. Esta situación refleja una amplia brecha en la cobertura de infraestructura deportiva funcional frente a las necesidades de más de 2,2 millones de habitantes (Alcaldía de Santiago de Cali, 2024). A esta deficiencia se suma el deterioro progresivo de los escenarios existentes. De acuerdo con el Sistema de Información de Infraestructura Deportiva de Cali, en 2023 aproximadamente el 45% de los 870 escenarios registrados requerían intervención prioritaria debido a fallas estructurales, deficiencias en cerramientos, iluminación, drenaje, canchas, graderías y servicios complementarios.

Otro aspecto crítico es la gestión del mantenimiento, que ha sido predominantemente reactiva y con baja cobertura. En el año 2022, solo el 22% de los escenarios recibió mantenimiento preventivo programado, lo que ha acelerado el deterioro de la infraestructura y ha reducido su funcionalidad y disponibilidad para el uso comunitario (Secretaría del Deporte y la Recreación, 2023). Esta situación no solo impacta el acceso físico, sino también la calidad de vida de los habitantes, especialmente en zonas de alta vulnerabilidad social.

Las consecuencias de este problema se reflejan en varios ámbitos. En términos de salud pública, la falta de espacios adecuados para la práctica regular de actividad física contribuye a altos niveles de sobrepeso y obesidad. La Encuesta Nacional de Situación Nutricional (ENSIN, 2015) reportó que el 57,5% de los adultos en Cali presentan exceso de peso, una cifra que se asocia directamente con estilos de vida sedentarios promovidos por la escasa infraestructura deportiva disponible. Asimismo, la carencia de escenarios seguros y accesibles limita las oportunidades para la práctica deportiva organizada, afectando la detección y promoción del talento local, especialmente entre niños y jóvenes.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

En el plano social, la ausencia de espacios recreativos en condiciones adecuadas fomenta entornos de inseguridad, deteriora la convivencia y debilita el tejido comunitario. Los barrios con mayor pobreza multidimensional, como los de las comunas 13, 14, 15 y 21, suelen ser los más afectados por esta carencia, profundizando así las desigualdades territoriales. La falta de equipamiento deportivo de calidad, además de limitar la recreación, reduce los niveles de participación comunitaria y de apropiación social de los bienes públicos, generando un círculo vicioso de deterioro y abandono.

De este modo, la magnitud del problema no se limita a un asunto de infraestructura, sino que tiene un impacto directo en la salud, la seguridad, la equidad y la cohesión social de los calienses. Su atención requiere de una intervención integral y sostenida, que combine inversión pública, planificación técnica y participación ciudadana para garantizar el derecho efectivo al deporte y la recreación en condiciones dignas.

Deficiencias en la Infraestructura Deportiva y Recreativa en Cali

	 Infraestructura	 Mantenimiento	 Salud	 Social
Adecuación	60% inadecuado	22% recibió atención preventiva	Altas tasas de obesidad	Inseguridad y debilitamiento de la comunidad
Deterioro	45% necesitan intervención prioritaria	Enfoque reactivo	Estilos de vida sedentarios	Desigualdad en áreas pobres
Impacto	Cobertura funcional limitada	Decaimiento acelerado de la infraestructura	Detección de talento afectada	Participación comunitaria reducida

Referencia: Elaboración Propia.

Referencias

Alcaldía de Santiago de Cali. (2024). Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cali, Capital Pacífica de Colombia. Documento Técnico. Santiago de Cali.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE. (2023). Proyecciones de

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

población 2023. Recuperado de <https://www.dane.gov.co>

Sistema de Información de Infraestructura Deportiva de Cali. (2023). Informe técnico sobre condiciones físicas de escenarios deportivos. Secretaría del Deporte y la Recreación de Santiago de Cali.

Ministerio de Salud y Protección Social & ICBF. (2015). Encuesta Nacional de Situación Nutricional - ENSIN. Bogotá, Colombia.

6.4. Árbol de Problemas y Árbol de Objetivos

Árbol de problemas



 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Árbol de objetivos



7. Identificación y análisis de participantes

7.1. Identificación de participantes

PARTICIPANTES		CONTRIBUCIÓN O GESTIÓN
Actor:	Otros	Los recursos se transfieren a las entidades territoriales (departamentos, municipios y distritos) según fórmulas establecidas por la ley, que consideran factores como la población, necesidades básicas insatisfechas, área rural, entre otros.
Entidad:	Departamento Nacional de Planeación (DNP)	
Posición:	Cooperante	
Intereses o expectativas:	Formular las reglas y cálculos para la distribución de los recursos de SGP.	

PARTICIPANTES	CONTRIBUCIÓN O GESTIÓN
---------------	------------------------

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Actor:	<i>Otros</i>	<i>Se oponen a las adecuaciones de la infraestructura deportiva y, en cambio, contribuyen al deterioro de los espacios, promoviendo malas prácticas en diversos sectores y afectando a toda la comunidad.</i>
Entidad:	<i>Bandas delincuenciales</i>	
Posición:	<i>Perjudicado</i>	
Intereses o expectativas:	<i>Les interesa mantener estos espacios deportivos en malas condiciones para facilitar la delincuencia, así como el consumo y la venta de sustancias psicoactivas.</i>	

PARTICIPANTES		CONTRIBUCIÓN O GESTIÓN
Actor:	<i>Otros</i>	<i>Aumentar y fortalecer en número de deportistas en su desarrollo deportivo y social.</i>
Entidad:	<i>Ligas y Clubes deportivos de la ciudad.</i>	
Posición:	<i>Beneficiario</i>	
Intereses o expectativas:	<i>Contar con escenarios deportivos y recreativos en óptimas condiciones.</i>	

PARTICIPANTES		CONTRIBUCIÓN O GESTIÓN
Actor:	<i>Otros</i>	<i>Dirección técnica del proyecto, formulación, seguimiento y ejecución de las intervenciones.</i>
Entidad:	<i>Secretaría del Deporte y la Recreación</i>	
Posición:	<i>Cooperante</i>	
Intereses o expectativas:	<i>Desarrollar el proyecto de inversión que permita mejorar el acceso, uso y condiciones de los escenarios deportivos del Distrito.</i>	

PARTICIPANTES		CONTRIBUCIÓN O GESTIÓN
Actor:	<i>Otros</i>	<i>Participación en el diseño y priorización de escenarios, veeduría ciudadana.</i>
Entidad:	<i>Comunidad de la ciudad de Santiago de Cali</i>	
Posición:	<i>Beneficiario</i>	
Intereses o expectativas:	<i>Acceder a espacios dignos, seguros y funcionales para actividades.</i>	

7.2. Análisis de los participantes

El desarrollo del proyecto de Habilitación de Espacios Deportivos, Recreativos y de Actividad Física en el Distrito de Santiago De Cali requiere de una articulación efectiva

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

entre múltiples actores institucionales, comunitarios y técnicos. Para ello, se ha previsto una estrategia de consulta y coordinación intersectorial que garantice tanto la eficiencia operativa como la inclusión social en cada una de las fases del proyecto.

En primer lugar, la Secretaría del Deporte y la Recreación, como entidad líder del proyecto, ha asumido la responsabilidad de coordinar los espacios de planeación, formulación y ejecución de las intervenciones. Esta coordinación se realiza mediante mesas técnicas interinstitucionales en las que participan entidades clave como el Departamento Administrativo de Planeación, con quienes se definen los lineamientos técnicos de obra civil, los criterios de priorización territorial y la articulación con el Plan de Desarrollo Distrital.

Simultáneamente, se han establecido mecanismos de consulta directa con la ciudadanía, en especial con las Juntas de Acción Comunal (JAC) y los colectivos deportivos barriales, a través de encuentros comunitarios, talleres participativos y encuestas de percepción. Estas instancias permiten recoger información sobre el estado actual de los escenarios, así como las necesidades y expectativas de la población usuaria, lo cual enriquece los diseños técnicos y contribuye a una mayor apropiación social de los espacios intervenidos.

Finalmente, se ha contemplado el fortalecimiento de la participación ciudadana mediante la implementación de veedurías comunitarias, integradas por líderes locales y representantes de la comunidad deportiva, quienes ejercerán seguimiento a la ejecución de las obras y al uso adecuado de los recursos públicos. Esta dinámica de trabajo colaborativo busca asegurar la sostenibilidad del proyecto, incrementar la confianza institucional y garantizar que las intervenciones respondan de manera efectiva a las condiciones reales del territorio caleño.

8. Población del proyecto

8.1. Población afectada con la problemática

Total, Población afectada:	2.285.099
Fuente de información:	DANE - Proyecciones de población con base en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, Cálculos DAP

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Localización:	Región: <i>Pacífica</i> Departamento: <i>Valle del Cauca</i> Municipio: <i>Santiago de Cali</i> Tipo de agrupación: <i>N/A</i> Agrupación: <i>N/A</i> Localización específica: <i>Comuna y Corregimientos de la ciudad</i>
---------------	--

8.2. Población objetivo de la intervención

Total, Población Objetivo:	<i>1.837.219</i>
Fuente de información:	<i>Encuesta distrital del deporte, la recreación y la actividad física de Santiago de Cali 2024, Observatorio del deporte la recreación y la Actividad Física ODRAF.</i>
Localización:	Región: <i>Pacífica</i> Departamento: <i>Valle del Cauca</i> Municipio: <i>Santiago de Cali</i> Tipo de agrupación: <i>N/A</i> Agrupación: <i>N/A</i> Localización específica: <i>Comuna y Corregimientos de la ciudad</i> Nombre consejo comunitario: <i>N/A</i>

9. Objetivo General y Objetivos específicos de la inversión

Objetivo general:	<i>Incrementar los niveles de acceso de la población a espacios deportivos y recreativos en el Distrito de Santiago de Cali.</i>
Objetivos específicos:	<i>Objetivo 1: Acondicionar espacios deportivos, recreativos y de actividad física en el distrito de Santiago de Cali. (Principal).</i>
	<i>Objetivo 2: Fortalecer los procesos de mantenimiento preventivo y correctivo.</i>

9.1. Indicador para medir el objetivo general

Indicador objetivo:	<i>Población cubierta por la infraestructura deportiva y recreativa intervenida</i>
---------------------	---

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Valor del indicador:	30%
Fuente de información:	<i>Informes oficiales de la Secretaria del Deporte y la Recreación de Cali – Subsecretaria de Infraestructura Deportiva.</i>

9.2. Indicador de meta esperada con la inversión

Indicador de Producto - PDD	<i>62010010014 Escenarios deportivos y recreativos de Santiago de Cali adecuados, intervenidos y construidos.</i>
Valor esperado del indicador:	240
Fuente de información:	<i>Informes oficiales de la Secretaria del Deporte y la Recreación de Cali – Subsecretaria de Infraestructura Deportiva.</i>

10. Estudio de necesidades

Bien o servicio:	<i>El proyecto entrega un servicio público, específicamente el servicio de acceso a espacios deportivos, recreativos y de actividad física en condiciones óptimas, soportado en la construcción, adecuación y mantenimiento de los espacios, deportivos y recreativos de la ciudad.</i>
Unidad de medida:	Número
Descripción:	<i>El servicio consiste en ofrecer a la población del Distrito de Santiago de Cali el acceso continuo, seguro y funcional a espacios deportivos y recreativos en óptimas condiciones, a través de la implementación de procesos integrales de intervención física, dotación, mantenimiento, operación técnica, y acompañamiento comunitario.</i>
Descripción de la demanda:	<i>La demanda de infraestructura deportiva y recreativa en el Distrito de Santiago de Cali se ha evidenciado en la necesidad de intervenir aproximadamente el 60% de los escenarios que requieren adecuaciones físicas para garantizar condiciones óptimas de uso. Esta cifra refleja el alto requerimiento por parte de la comunidad para contar con espacios seguros, funcionales y accesibles que permitan el desarrollo de actividades deportivas, recreativas y de integración social, especialmente en sectores con alta</i>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

	<i>densidad poblacional y condiciones de vulnerabilidad.</i>
Descripción de la oferta:	<i>Actualmente, la oferta de espacios deportivos en el Distrito comprende aproximadamente la intervención de 240 espacios destinados para esta actividad.</i>

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2025	30	240	-210
2026	70	210	-140
2027	70	140	-70
2028	70	70	0

11. Análisis de las alternativas

11.1. Alternativas de Solución

Alternativa 1	<i>Recuperación y adecuación integral de espacios para el desarrollo deportiva, recreativo y de actividad física.</i>
Alternativa 2	<i>Implementación de un modelo de gestión comunitaria de los escenarios deportivos y recreativos.</i>

11.2. Alternativa Seleccionada

Alternativa Seleccionada: *Alternativa 1*

11.3 Análisis técnico de la alternativa

La alternativa propuesta de priorizar la intervención espacios deportivos y recreativos ya mediante procesos de construcción, adecuación física, rehabilitación de infraestructura y dotación de equipamiento representa una estrategia eficiente y sostenible para mejorar la oferta de espacios públicos destinados a la actividad física, el deporte y la recreación en el Distrito de Santiago de Cali.

Esta solución permite optimizar el uso de los recursos disponibles al enfocarse en la recuperación de instalaciones que, aunque presentan algún grado de deterioro, conservan un alto potencial para el uso comunitario.

La mejora de estos espacios puede lograrse con inversiones razonables, evitando los

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

costos más altos asociados a la construcción de nuevos escenarios.

Las intervenciones incluirían obras de construcción, adecuación o mantenimiento según lo requiera, en componentes estructurales y funcionales de los espacios, tales como pisos, graderías, cubiertas, zonas verdes y sistemas eléctricos e hidráulicos. Además, se contempla la mejora de elementos clave para la seguridad y funcionalidad de los espacios, como cerramientos perimetrales, sistemas de iluminación, drenajes pluviales, señalización, mobiliario urbano y deportivo, y zonas de acceso y circulación. Estas adecuaciones permitirán ampliar la vida útil de los escenarios, mejorar las condiciones de uso y promover prácticas deportivas seguras e incluyentes para toda la población.

Un aspecto clave del alcance de esta alternativa es la participación de las comunidades en las fases de diagnóstico, diseño y apropiación de los escenarios intervenidos. Involucrar a líderes barriales, juntas de acción comunal, colectivos deportivos y grupos sociales permitirá que las soluciones técnicas respondan de forma efectiva a las necesidades reales de los usuarios, garantizando mayor sostenibilidad en el tiempo.

Esta estrategia, además, fomenta el sentido de pertenencia y cuidado colectivo sobre los espacios recuperados, lo que reduce riesgos de vandalismo y abandono.

11.4 Localización específica

Región:	<i>Pacífica</i>
Departamento:	<i>Valle del Cauca</i>
Municipio:	<i>Santiago de Cali</i>
Tipo de agrupación:	<i>N/A</i>
Agrupación	<i>N/A</i>
Latitud:	<i>N/A</i>
Longitud:	<i>N/A</i>
Ubicación específica:	<i>Santiago de Cali</i>

11.5 Estudios, Diseños o Análisis previos sobre el proyecto

¿Cuenta con estudios, diseños o análisis previos	Si	X	• <i>Conceptos de SEPOU.</i> • <i>Calidades del Bien.</i>
--	----	---	--

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

sobre el proyecto?			• <i>Fichas de estructuración.</i> • <i>Presupuestos Detallados.</i> • <i>Diseños arquitectónicos.</i>
	N.A		

11.6 Análisis de riesgos de la alternativa seleccionada

El análisis del riesgo para el proyecto tiene como propósito prevenir posibles situaciones que, al ocurrir, pueden afectar los resultados o impactos esperados del proyecto. Este análisis consiste en identificar, analizar y valorar todos aquellos eventos con efectos negativos para el proyecto que se pueden materializar en un determinado momento, y el impacto que tendría si el riesgo se llegara a materializar.

CLASIFICACIÓN	
PROBABILIDAD	IMPACTO
1. Raro:	1. Insignificante:
2. Improbable	2. Menor
3. Moderado	3. Moderado
4. Probable	4. Mayor
5. Casi seguro	5. Catastrófico:

11.6.1 Con respecto al Propósito (Objetivo general): *Incrementar los niveles de acceso de la población a espacios deportivos y recreativos en el Distrito de Santiago de Cali.*

Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Riesgo 1: <i>Que la infraestructura de los escenarios deportivos y recreativos no sea objeto de intervenciones</i>	Probabilidad: 4. <i>Probable</i>	<i>La deficiente infraestructura de los escenarios deportivos limita la participación de los distintos grupos poblacionales en la práctica</i>	<i>Realizar un inventario y evaluación del estado actual de los escenarios deportivos y recreativos</i>
	Impacto: 4. <i>Mayor</i>		

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

		<i>deportiva en la ciudad de Cali.</i>	
--	--	--	--

NOTA: Inserte tantas filas como riesgos identifique

11.6.2 Con respecto a los componentes (Productos): *Servicio de administración de la infraestructura deportiva.*

Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Riesgo 2: <i>La utilización de materiales no idóneos en los procesos de adecuación.</i>	Probabilidad: 4. <i>Probable</i>	<i>Los materiales inadecuados pueden provocar que las instalaciones se desgasten o dañen rápidamente, reduciendo su vida útil.</i>	<i>Priorizar el uso de materiales que cumplan con normas técnicas y estándares de calidad reconocidos para garantizar su durabilidad.</i>
	Impacto: 4. <i>Mayor</i>		

NOTA: Inserte tantas filas como riesgos identifique

11.6.3 Con respecto a la Actividad y/o Entregable: *Ejecutar obras de adecuación de los escenarios deportivos y recreativos, de Santiago de Cali.*

Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Riesgo 1: <i>Insuficiente personal calificado para llevar a cabo la interventoría.</i>	Probabilidad: 4. <i>Probable</i>	<i>Falta de control adecuado sobre la calidad, avances y cumplimiento de especificaciones técnicas.</i>	<i>Contratar personal con experiencia y formación adecuada en interventoría de obras civiles y proyectos deportivos.</i>
	Impacto: 4. <i>Mayor</i>		

NOTA: Inserte tantas filas como riesgos identifique

11.7 Especificaciones Técnicas

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN Y ESPECIFICACIONES TÉCNICAS
1.1.1 Ejecutar la gestión técnica y operativa de los espacios deportivos y recreativos del distrito.	Identificar, clasificar y registrar los equipamientos deportivos y recreativos del Distrito de Santiago de Cali, con base en criterios técnicos como tipo de uso, estado físico, ubicación, niveles de dotación y condiciones de acceso, a fin de facilitar su priorización en procesos de inversión y mantenimiento.
1.1.2 Elaborar estudios y diseños, requeridos para las intervenciones de los espacios deportivos y recreativos.	Adelantar los estudios técnicos, estructurales, eléctricos, hidráulicos, de suelos, ambientales, y urbanísticos, así como los diseños arquitectónicos y de detalle.
1.1.3 Realizar procesos de legalización y trámites requeridos ante otras entidades, para la intervención de espacios deportivos y recreativos.	Efectuar los trámites ante entidades competentes para obtener permisos, licencias o legalizaciones de predios necesarios para iniciar las intervenciones.
1.1.4 Ejecutar intervenciones a los espacios deportivos y recreativos.	Intervenir físicamente los espacios deportivos y recreativos priorizados, mediante obras civiles que permitan mejorar sus condiciones estructurales, funcionales, de seguridad y accesibilidad, para garantizar su adecuado uso por parte de la ciudadanía.
1.1.5 Realizar interventoría.	Controlar y verificar el cumplimiento técnico, financiero, administrativo, ambiental y social de los contratos de obra e interventoría, garantizando la calidad y oportunidad en la ejecución de las adecuaciones realizadas en los escenarios deportivos y recreativos.

12 Información Presupuestal

12.1 Programación Presupuestal

ACTIVIDAD	Valor Periodo 0	Valor Periodo 1	Valor Periodo 2	Valor Periodo 3
1.1.1 Ejecutar la gestión técnica y operativa de los espacios deportivos y recreativos del distrito.	\$11.567.270.400	\$13.880.724.480	\$16.656.869.376	\$19.988.241.720
1.1.2 Elaborar estudios y diseños, requeridos para las intervenciones de los espacios deportivos y recreativos.	\$4.212.978.895	\$5.055.574.660	\$6.066.689.585	\$7.280.027.495

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

ACTIVIDAD	Valor Periodo 0	Valor Periodo 1	Valor Periodo 2	Valor Periodo 3
1.1.3 Realizar procesos de legalización y trámites requeridos ante otras entidades, para la intervención de espacios deportivos y recreativos.	\$146.338.784.604	\$146.806.541.541	\$147.367.849.833	\$148.041.419.832
1.1.4 Ejecutar intervenciones a los espacios deportivos y recreativos.	\$53.431.811.373	\$64.118.165.974	\$76.941.814.729	\$92.330.175.271
1.1.5 Realizar interventoría.	\$3.445.872.470	\$4.135.046.964	\$4.962.056.357	\$5.954.467.628
TOTAL, POR PERIODO	\$218.996.717.742	\$233.996.053.619	\$251.995.279.880	\$273.594.331.946

NOTA # 1: Incluya tantas filas como actividades con las que cuente el proyecto de inversión

NOTA # 2: Incluya tantas columnas como periodos se proyecten para el horizonte del proyecto

12.2 Presupuesto resumido

VALOR TOTAL	\$ 978.582.383.187
-------------	--------------------

12.3 Ingresos y beneficios

Nombre del beneficio:	<i>Ahorro económico importante mensual: Las personas no deben pagar por el uso de gimnasios, centros deportivos privados o clubes.</i>
Tipo:	<i>Beneficios</i>
Medio a través de:	<i>Número</i>
Bien producido:	<i>Otros</i>
Razón Precio	<i>0,8000</i>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Cuenta	
Descripción	<i>Personas que utilizan los escenarios deportivos y recreativos gratuitos.</i>
Cantidad:	
Descripción Valor Unitario:	<i>Costo promedio anual de una membresía a un gimnasio o centro deportivo privado</i>

Periodo	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Periodo 1	571.274	\$ 480.000	\$ 274.211.520.000
Periodo 2	571.274	\$ 600.000	\$ 342.764.400.000
Periodo 3	571.274	\$ 4720.000	\$ 411.317.280.000
Periodo 4	571.274	\$ 840.000	\$ 479.870.160.000

NOTA # 1: Incluya tantas filas como periodos se proyecten para el horizonte del proyecto

NOTA # 2: Se debe diligenciar la información de cada uno de los beneficios, incluyendo la descripción completa y los valores proyectados.

13 Cronograma de ejecución y horizonte de proyecto

PERIODO 0/ ACTIVIDAD	MESES											
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
<i>1.1.1 Ejecutar la gestión técnica y operativa de los espacios deportivos y recreativos del distrito.</i>												
<i>1.1.2 Elaborar estudios y diseños, requeridos para las intervenciones de los espacios deportivos y recreativos.</i>												
<i>1.1.3 Realizar procesos de legalización y trámites requeridos ante otras entidades, para la intervención de espacios deportivos y recreativos.</i>												
<i>1.1.4 Ejecutar intervenciones a los espacios deportivos y recreativos.</i>												
<i>1.1.5 Realizar interventoría.</i>												

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

PERIODO 1 / ACTIVIDAD	MESES											
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
1.1.1 Ejecutar la gestión técnica y operativa de los espacios deportivos y recreativos del distrito.												
1.1.2 Elaborar estudios y diseños, requeridos para las intervenciones de los espacios deportivos y recreativos.												
1.1.3 Realizar procesos de legalización y trámites requeridos ante otras entidades, para la intervención de espacios deportivos y recreativos.												
1.1.4 Ejecutar intervenciones a los espacios deportivos y recreativos.												
1.1.5 Realizar interventoría.												

PERIODO 2 / ACTIVIDAD	MESES											
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
1.1.1 Ejecutar la gestión técnica y operativa de los espacios deportivos y recreativos del distrito.												
1.1.2 Elaborar estudios y diseños, requeridos para las intervenciones de los espacios deportivos y recreativos.												
1.1.3 Realizar procesos de legalización y trámites requeridos ante otras entidades, para la intervención de espacios deportivos y recreativos.												

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

1.1.4 Ejecutar intervenciones a los espacios deportivos y recreativos.												
1.1.5 Realizar interventoría.												

PERIODO 3 / ACTIVIDAD	MESES											
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10		M12
1.1.1 Ejecutar la gestión técnica y operativa de los espacios deportivos y recreativos del distrito.												
1.1.2 Elaborar estudios y diseños, requeridos para las intervenciones de los espacios deportivos y recreativos.												
1.1.3 Realizar procesos de legalización y trámites requeridos ante otras entidades, para la intervención de espacios deportivos y recreativos.												
1.1.4 Ejecutar intervenciones a los espacios deportivos y recreativos.												
1.1.5 Realizar interventoría.												

NOTA # 1: Incluya tantas tablas como periodos se proyecten para el horizonte del proyecto

DURACIÓN DEL PROYECTO	AÑO INICIAL: 2026 AÑO FINAL: 2029
-----------------------	---

14 Indicadores y decisión

14.1 Indicadores de Rentabilidad

Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)
\$168.601.931.176,48	28,96 %	\$1,21

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

14.2 Indicadores de Costo - Eficiencia

Costo por Beneficiario
\$429.727,87

14.3 Indicadores de Costo Mínimo

Valor Presente de los Costos	Costo Anual Equivalente
\$789.504.203.047,86	\$43.346.284.733,81

15 Alternativa seleccionada – Proyecto de inversión a postular

Alternativa seleccionada	<i>Recuperación y adecuación integral de escenarios deportivos existentes.</i>
--------------------------	--

15.1 Alcance de la alternativa seleccionada

La alternativa propuesta de priorizar la intervención de los espacios deportivos y recreativos, con la rehabilitación de espacios deportivos, infraestructura y dotación de equipamiento, representa una estrategia eficiente y sostenible para mejorar la oferta de espacios públicos destinados a la actividad física, el deporte y la recreación en el Distrito de Santiago de Cali. Esta solución permite optimizar el uso de los recursos disponibles al enfocarse en la recuperación de instalaciones que, aunque presentan algún grado de deterioro, conservan un alto potencial para el uso comunitario. La mejora de estos espacios puede lograrse con inversiones razonables, evitando los costos más altos asociados a la construcción de nuevos escenarios.

Las intervenciones incluirían obras de construcción, adecuación y mantenimiento físico en componentes estructurales y funcionales de los espacios, tales como pisos, graderías, cubiertas, zonas verdes y sistemas eléctricos e hidráulicos. Además, se contempla la mejora de elementos clave para la seguridad y funcionalidad de los espacios, como cerramientos perimetrales, sistemas de iluminación, drenajes pluviales, señalización, mobiliario urbano y deportivo, y zonas de acceso y circulación. Estas intervenciones permitirán ampliar la vida útil de los espacios, mejorar las condiciones de uso y promover prácticas deportivas seguras e incluyentes para toda la población.

Un aspecto clave del alcance de esta alternativa es la participación de las comunidades en

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

las fases de diagnóstico, diseño y apropiación de los espacios intervenidos. Involucrar a líderes barriales, juntas de acción comunal, colectivos deportivos y grupos sociales permitirá que las soluciones técnicas respondan de forma efectiva a las necesidades reales de los usuarios, garantizando mayor sostenibilidad en el tiempo. Esta estrategia, además, fomenta el sentido de pertenencia y cuidado colectivo sobre los espacios recuperados, lo que reduce riesgos de vandalismo y abandono. En conjunto, esta alternativa no solo rehabilita la infraestructura, sino que también fortalece el tejido social y mejora la calidad de vida urbana mediante el acceso equitativo a espacios dignos y funcionales para la recreación y el deporte.

16 Indicadores de Producto

16.1 Resultados: Productos y servicios a entregar con el proyecto

Código Producto MGA	Nombre Producto MGA	Código Indicador MGA	Nombre Indicador MGA	Unidad de Medida	Meta total Producto	Acumulativo (SI / NO)
4301003	<i>Servicio de administración de la infraestructura deportiva</i>	430100300	<i>Infraestructura deportiva en operación</i>	Número	240	SI

NOTA: En la casilla Meta Total Producto, incluya el total de meta (Si es acumulativo, es la sumatoria del producto para cada vigencia; si no es acumulativo, se debe incluir el mayor valor proyectado durante el horizonte del proyecto)

16.2 Programación de Indicadores

Código Indicador MGA	Nombre Indicador MGA	Meta Periodo 0	Meta Periodo 1	Meta Periodo 2	Meta Periodo 3
430100300	<i>Infraestructura deportiva en operación</i>	30	70	70	70

17 Regionalización

Producto MGA	4301003 SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA				
Periodo	Costo total	Costo Regionalizado	Meta total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	218.996.717.742,00	218.996.717.742,00	30	30	1.837.219
1	233.996.053.619,00	233.996.053.619,00	70	70	1.837.219
2	251.995.279.880,00	251.995.279.880,00	70	70	1.837.219

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

3	273.594.331.946,00	273.594.331.946,00	70	70	1.837.219
---	--------------------	--------------------	----	----	-----------

** Se debe diligenciar por cada producto.

18 Características de la población Objetivo

18.1 Etapa del ciclo de vida

Detalle	Número de Personas	Fuente de Información	Política Transversal (Nacional MGA)
Primera infancia 0 – 5 años	N/A	N/A	N/A
Infancia 6 – 11 años	N/A	N/A	N/A
Adolescencia 12- 18 años	N/A	N/A	N/A
Juventud 14 – 26 años	N/A	N/A	N/A
Adulthood 27 – 59 años	N/A	N/A	N/A
Vejez 60 años y más	N/A	N/A	N/A

18.2 Clasificación Etaria (Edad)

Detalle	Número de Personas	Fuente de Información	Política Transversal (Nacional MGA)
0 a 14 años	N/A	N/A	N/A
15 a 19 años	N/A	N/A	N/A
20 a 59 años	N/A	N/A	N/A
Mayor de 60 años	N/A	N/A	N/A

18.3 Grupos étnicos

Detalle	Número de Personas	Fuente de Información	Política Transversal (Nacional MGA)
Pueblos Indígenas	N/A	N/A	N/A
Negro, mulato, afrodescendiente, afrocolombiano.	N/A	N/A	N/A
Comunidades Raizales	N/A	N/A	N/A

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

Pueblos Rrom	N/A	N/A	N/A
Ningún grupo étnico-racial	N/A	N/A	N/A
Comunidades Palenqueras	N/A	N/A	N/A

18.4 Género

Detalle	Número de Personas	Fuente de Información	Política Transversal (Nacional MGA)
Masculino	854.524	DANE (2023)	N/A
Femenino	982.695	DANE (2023)	N/A

18.5 Población Vulnerable

Detalle	Número de Personas	Fuente de Información	Política Transversal (Nacional MGA)
Personas en Reincorporación (Acuerdos de Paz)	N/A	N/A	N/A
Personas en Reintegración exintegrantes de Grupos Armados Organizados y otros en tránsito a la vida civil	N/A	N/A	N/A
Desplazados	N/A	N/A	N/A
Personas con discapacidad	N/A	N/A	N/A
Víctimas de otros hechos diferentes al desplazamiento	N/A	N/A	N/A

19 Focalización

19.1 Políticas públicas transversales a nivel Nacional

Política	Categoría	Subcategoría	Valor Transversal
Política Nacional de Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre (CONPES 3991 de 2020)	Deporte y recreación	Infraestructura deportiva	Derecho al deporte

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) DOCUMENTO TÉCNICO	MEDE01.03.02.P004.F003	
		VERSIÓN	003

19.2 Políticas públicas distritales a las que aporta el proyecto de inversión

Incluya el nombre de la(s) Política(s) Pública(s) Distrital(es) a la(s) que le aporta(n) el proyecto de inversión, incluyendo la actividad y el indicador y la meta del Plan de Acción de dicha(s) políticas

Nombre Política Pública	Actividad del Plan de Acción a la que aporta el proyecto	Indicador de la actividad	Meta del indicador
Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física "Cali Ciudad Deportiva" (Acuerdo 560 de 2023)	Adecuar, mantener y recuperar la infraestructura deportiva y recreativa del Distrito de Santiago de Cali.	Número de escenarios deportivos y recreativos intervenidos.	240

NOTA: Incluir tantas filas como políticas y acciones a las cuales aporte el proyecto de inversión


ALEXANDER CAMACHO ERAZO
 Secretario de Despacho
 Secretaría del Deporte y la Recreación

Elaboró: Jaime Martínez Gil - Contratista 

Revisó: Andrés Camilo Cervino – Subsecretario Infraestructura Deportiva y Recreativa 

Laura Alejandra Giorgi Gallego – Contratista 

Angélica Valdés Noreña – Contratista 

Johnny Meneses Nieto – Jefe Unidad de Apoyo a la Gestión 

Aprobó: Alexander Camacho Erazo - Secretario